湯河原ロータリークラブ

WEEKLY REPORT

ロータリー：
変化をもたらす

第　２７０４回　例会
平成３０年１月１９日（金）
天候　晴れ
合唱　君が代
　　　奉仕の理想
　　　四つのテスト

会　長　石倉　幸久
幹　事　渡辺　久恭

事務所　神奈川県足柄下郡湯河原町宮上566湯河原温泉観光協会内
　　　　TEL 0465(64)1234　FAX 0465(63)1716
例会場　静岡県熱海市泉107　ニューウェルシティ湯河原
　　　　TEL 0465(63)3721　FAX 0465(63)6401
例会日　毎週金曜日　１２：３０～１３：３０

会長挨拶

以前は、おせちと言えば各家庭で用意していたものですが、最近は通販でおせちを買う人が増えているそうです。それに伴って、通販おせち事業者の数も増えているそうですが、中でも「博多久松」という会社が成功されています。
この会社は社員数25名の中小企業ですが、今年の正月には約15万個のおせちを販売されたそうで、その売上はおよそ20億円にのぼります。
このような成功例があると、大手企業が参入して一気に「面」をおさえてしまう様なことはないのか、と思いますが、それについて当社の経営者は「おせちはニッチなジャンルなので、その心配はない」と述べています。
おせちの食材には特殊なものが少なくありませんが、当社はおせちに特化しているので、小売大手と比べても購買力で劣ることはありません。
また、おせちは「少量多品種」であるがゆえ、調理工程には手作業の領域が残りやすく、大手企業が大掛かりな設備投資をして機械化にチャレンジする程の市場規模はありません。そうなると、当社のような中小企業と大手企業とで、生産性に大きな差が出るということもないわけです。
ニッチではあるがニッチ過ぎない「程良い」市場規模、資本力で一気に「まくられる」ことがない業種・・・博多久松の事例からは、中小企業にとっての上手な「戦う土俵の選び方」の一端を学び取ることが出来るのではないでしょうか。

出席報告		
	ゲスト　0名　ビジター　1名	会員24名
	欠席4(免除者1名)	前回の修正出席率91.67%
	出席率86.96%	前々回の修正出席率100.0%

ビジター　地区職業奉仕委員長　瀧澤秀俊君（藤沢ＲＣ）

幹事報告

国際ロータリー日本事務局より
1. 1月　1日　までに国際ロータリーに報告された会員数に基づいた人頭分担金の請求書をお送りしますので何卒宜しくお願いいたします。

ガバナーより
1. ２０１８年１月１日の会員数の確認をさせて頂いています。お手数ですがクラブ名と会員数を、１月２３日までにご返信下さいますようお願いいたします。

第９グループＩＭ実行委員会より
1. 各クラブの事務局の皆様ご協力を何卒お願い致します。
　集合時間：１３時
　持参物品：会員ネームプレート他

連絡事項
1. 次週は、ＩＭ･合同例会です、１４時に商工会館前を出発しますので宜しくおねがいします。
2. ２月の例会は、２日、９日、１６日、２３日の通常例会です。

スマイルＢＯＸ

会員誕生日	西山　敦 君　（１/２７）
会員誕生日	渡辺久恭 君　（１/３１）
結婚記念日	室伏　学 君　（１/２１）
ご夫人誕生日	石田浩二 君（幸様・１/１９）
ご夫人誕生日	櫻井武志 君（ゆき江様・１/２７）
ご夫人誕生日	高杉尚男 君（登美子様・１/２９）
滝澤秀俊君	今日はお世話になります。

卓　話

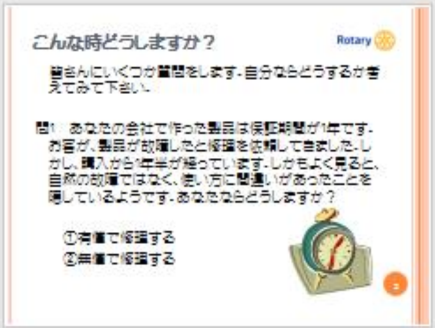
瀧澤秀俊_地区職業奉仕委員長

奉仕に学び　職業で奉仕する

Rotary

国際ロータリー　第2780地区
2017-18 地区職業奉仕委員会

1



こんな時どうしますか？

皆さんにいくつか質問をします。自分ならどうするか考えてみて下さい。

問1　あなたの会社で作った製品は保証期間が1年です。お客が、製品が故障したと修理を依頼してきました。しかし、購入から1年半が経っています。しかもよく見ると、自然の故障ではなく、使い方に間違いがあったことを隠しているようです。あなたならどうしますか？

①有償で修理する
②無償で修理する

2

問2　あなたの会社（自動車部品製造）の主力商品に欠陥があることが判明。欠陥は、命の危に関わるほどではないが、これを公表して全品回収修理をすると莫大な費用がかかり、倒産の可能性大。　あなたならどうしますか？

①公表しないで改良品に切り替える
②公表して回収修理する

3

問3　あなたはお菓子屋です。地域の特産品を使って特別レシピを開発し、大ヒット商品となりました。注文が多すぎて生産能力を超えています。あなたならどうしますか？

①工場を作って量産体制
②近隣同業にレシピを公開する

4

問4　あなたは建設業です。下請け業者と契約調印した後で、その下請け業者から、人工計算を間違えており、このままでは大赤字になる。契約をやり直して欲しいと要請が来ました。あなたならどうしますか？

①こちらも準備を始めているし、契約が成立している以上そのまま行く
②契約をもう一度やり直す

5

道しるべ

- このように、日々の職業を実行する中で、難しい選択を迫られた時に、**「ただのビジネスマン」**として行動するか、それとも**「ロータリアン」**らしく行動するかが問われています。
- では、「ロータリアンらしい行動」とはどうすればいいのでしょうか？
- それは、「奉仕の理念」を「道しるべ」とし、「奉仕の理念」にのっとって自分自身を律し、決断し、職業を遂行するということです。　（まだピンと来ませんよね…）

6

もう一つ質問です。

- 問5　ロータリアンといえども、仕事が成功し、経営が安定しなければ奉仕もできない。　仕事を頑張り、ライバルに打ち勝ってでも利益を上げ、そしてその儲けから、R財団に高額の寄附をし、地区から表彰されました。
  これも、1つの「職業奉仕」である。
  ○か×か？

7

- 答えは×です。
- 職業で儲けたお金を寄附することも、尊い「奉仕」。
- でもそれは、「ただの奉仕」。世の中に数ある慈善団体と何も変わらない。（赤い羽根募金に100万円寄附しても職業奉仕とは言わない）
- ロータリーは、さらに一歩その上を行く！
- 寄附や奉仕活動で学んだ「奉仕の理念」を、自分の職場に持ち帰り、その「奉仕の理念」にのっとって自分自身を律し、職業を遂行する。
- つまり、日々の自分の仕事の中で、「世のため人のため・真実・公平・自己犠牲」を道しるべとして行動する。
  そこまでやって初めて「職業奉仕」となるのです。

8

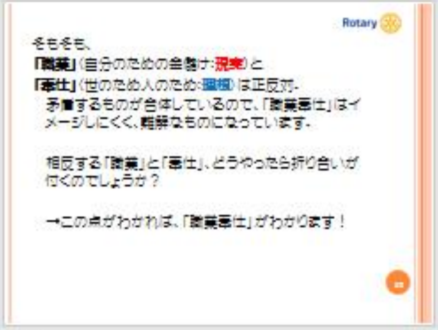
理想と現実

あなたはこう思うでしょう。
「理想はそうかも知れないが、現実の経営はそんなに甘くない。従業員も家族もいるんだよ…」
「自己犠牲の経営なんてあり得ないよ…」

そのとおりです！

「職業奉仕」とは、かなりハイレベルな要求であり、高度な理想論です。簡単には実現できません。
でも、難しいからこそ、高い理想だからこそ、それを目指すロータリアンは世界で尊敬され、生涯をかける価値があるのです。　奉仕の理想を求め続けること。それこそがロータリーなのです。

9



そもそも、
「職業」（自分のための金儲け：現実）と
「奉仕」（世のため人のため：理想）は正反対。
矛盾するものが合体しているので、「職業奉仕」はイメージしにくく、難解なものになっています。

相反する「職業」と「奉仕」、どうやったら折り合いが付くのでしょうか？

→この点がわかれば、「職業奉仕」がわかります！

10

PROFESSION　と　BUSINESS

聖職者・僧侶（プロフェッション）
人々にひたすら神の道を説き、愛情を持って接し、悩みを救う。人々は感動し、お布施を差し出す。しかしそれは結果にすぎず、僧侶から要求するものではなく、貧しければ出さなくても良い。
それ故に、聖職者は世の中から信頼され尊敬される。
→これがprofession

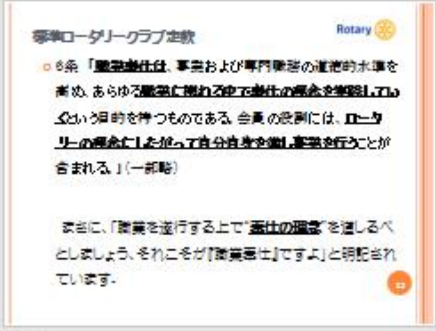
経済人・商人（ビジネス）
事業による自らの経済的成功と繁栄を目指す。
→これがbusiness

一見、正反対ですが…

11

- **「職業奉仕」**とは、professionの精神をもってbusinessの世界をコントロールしていこう（聖職者の心で商売する）という考え方。
- 自分の利益ため、手段を選ばず、ライバルを打ち負かしてでも利益を獲得する、というのではなく、聖職者の心で、世のため人のため・真実・公平を考えながら、時には自己犠牲を払ってでも、誠実に仕事に励みましょう、ということ。
- そのコントロールができれば、「職業」と「奉仕」は同じ方向を指し、全く矛盾しないのです。
- それは確かに高い理想論で、実現は簡単ではありません。しかし、ロータリアンになった以上は、聖職者の心、つまり「奉仕の理念」を念頭において、それを道しるべとして日々の仕事に励みたいものです！

12

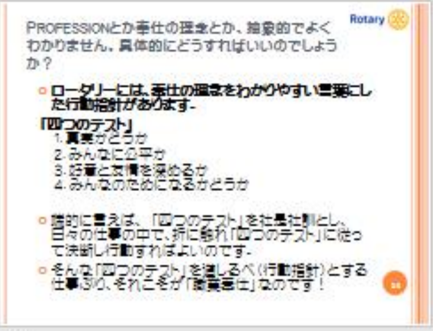


標準ロータリークラブ定款

- 8条「**職業奉仕は**、事業および専門職務の道徳的水準を高め、あらゆる**職業に携わる中で奉仕の理念を実践していく**という目的を持つものである。会員の役割には、**ロータリーの理念にしたがって自分自身を律し事業を行う**ことが含まれる。」（一部略）

まさに、「職業を遂行する上で"**奉仕の理念**"を道しるべとしましょう、それこそが『職業奉仕』ですよ」と明記されています。

13



PROFESSIONとか奉仕の理念とか、抽象的でよくわかりません。具体的にどうすればいいのでしょうか？

- **ロータリーには、奉仕の理念をわかりやすい言葉にした行動指針があります。**

「四つのテスト」
1. 真実かどうか
2. みんなに公平か
3. 好意と友情を深めるか
4. みんなのためになるかどうか

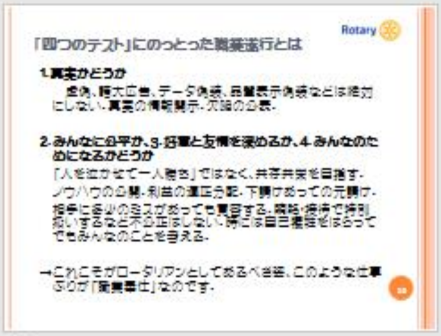
- 端的に言えば、「四つのテスト」を社是社訓とし、日々の仕事の中で、折に触れ「四つのテスト」に従って決断し行動すればよいのです。
- そんな「四つのテスト」を道しるべ（行動指針）とする仕事ぶり、それこそが「職業奉仕」なのです！

14

四つのテストの由来

- シカゴのハーバート・テイラー、1932年大恐慌で倒産寸前のアルミ食器会社の再建を依頼された。
- 会社は見事に立ち直り、10年後一流企業に成長。大成功を収める。
- その秘訣が「四つのテスト」
- 荒廃した社会風潮の中で、他社にない精神的な価値基準、社会に貢献となる価値観を、わかりやすい言葉で作り、全社員に暗唱させ、日々の行動指針とした。
- 彼は、この成功の秘訣を惜しげもなく公開。そして1954年、RI会長就任に際し、RIに版権を無償譲渡した。
- 以来、「四つのテスト」は、職業奉仕の理念を端的に表すものとして、世界中のクラブで唱和されています。

15

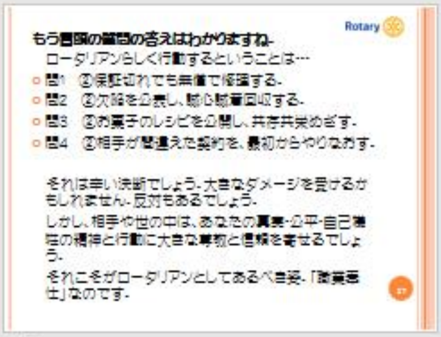

「四つのテスト」にのっとった職業遂行とは

1.真実かどうか
　虚偽、誇大広告、データ偽装、品質表示偽装などは絶対にしない。真実の情報開示、欠陥の公表。

2.みんなに公平か、3.好意と友情を深めるか、4.みんなのためになるかどうか
「人を泣かせて一人勝ち」ではなく、共存共栄を目指す。
ノウハウの公開、利益の適正分配、下請けあっての元請け。
相手に多少のミスがあっても寛容する。職縁・縁故で特別扱いするなど不公正はしない。時には自己犠牲をはらってでもみんなのことを考える。

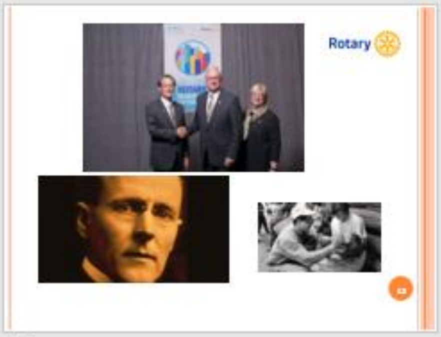
→これこそがロータリアンとしてあるべき姿。このような仕事ぶりが「職業奉仕」なのです。

16

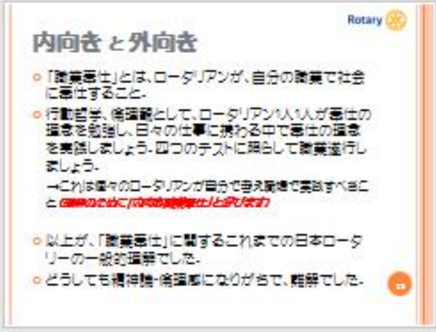

もう皆様の質問の答えはわかりますね。
ロータリアンらしく行動するということは…
- 問1　②保証切れでも無償で修理する。
- 問2　②欠陥を公表し、速やかに回収する。
- 問3　②お菓子のレシピを公開し、共存共栄めざす。
- 問4　②相手が間違えた契約を、最初からやりなおす。

それは辛い決断でしょう。大きなダメージを受けるかもしれません。反対もあるでしょう。
しかし、相手や世の中は、あなたの真実・公平・自己犠牲の精神と行動に大きな尊敬と信頼を寄せるでしょう。
それこそがロータリアンとしてあるべき姿。「職業奉仕」なのです。

17



18


内向き と 外向き
- 「職業奉仕」とは、ロータリアンが、自分の職業で社会に奉仕すること。
- 行動哲学、倫理観として、ロータリアン1人1人が奉仕の理念を勉強し、日々の仕事に携わる中で奉仕の理念を実践しましょう。四つのテストに照らして職業遂行しましょう。
  →これは個々のロータリアンが自分で考え職場で実践すべきこと[illegible]
- 以上が、「職業奉仕」に関するこれまでの日本ロータリーの一般的理解でした。
- どうしても精神論・倫理観になりがちで、難解でした。

19

- しかし、職業奉仕をこのように内向きな倫理観、精神論を中心にとらえるのは、どうも世界中で日本ロータリー特有の状況のようです。（良い行動はことさらアピールしない、陰徳の美？）
- 海外のロータリーでは、「クラブの対外的奉仕活動」の枠組みの中で、職業奉仕をとらえている。

日本はガラパゴス？

- もう一度、標準クラブ定款を見て見ましょう。

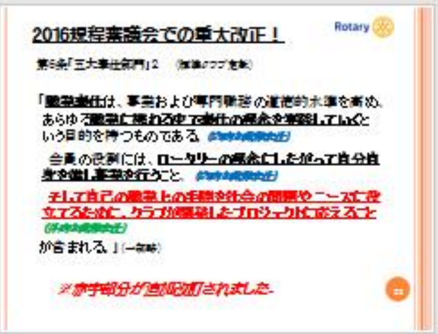
20 ★

標準ロータリークラブ定款　6条　五大奉仕部門

「**本ロータリークラブの活動の[illegible]基準**」としての五大奉仕
（1クラブ奉仕、2職業奉仕、3社会奉仕、4国際奉仕、5青少年奉仕）を規定。

- 確かに、「職業奉仕」も他の四奉仕と同様にクラブの活動の実践基準と明記されています。
- では、クラブで「職業奉仕」の実践活動って何をすればいいのでしょうか？
  ※工場見学？　それって本当に「職業奉仕」なの？
  モヤモヤ・・・

21


2016規程審議会での重大改正！

第5条「五大奉仕部門」2　（標準クラブ定款）

「職業奉仕は、事業および専門職務の道徳的水準を高め、あらゆる職業に携わる中で奉仕の理念を実践していくという目的を持つものである。（内向き職業奉仕）
会員の役割には、ロータリーの理念にしたがって自分自身を律し事業を行うこと。（内向き職業奉仕）
そして自己の職業上の手腕を社会の問題やニーズに役立てるために、クラブが開発したプロジェクトに応えること（外向き職業奉仕）
が含まれる。」（一部略）

※赤字部分が追加されました。

22 ★

「外向き職業奉仕」が定款に明記された！
- 『自己の職業上の手腕』を、
- 『社会の問題やニーズに役立てる』ために、
- 『クラブが開発したプロジェクト』に応える

自分の職業上の技術、経験、ノウハウ、機材を活用して、社会の問題やニーズに応え、役立てる。それをクラブの活動として実施する。
→つまり、職業で世の中に奉仕する。これも1つの「職業奉仕」ですよ！

23 ★

外向き職業奉仕の実践例　1
- 歯科医師のロータリアンが、カンボジアの山村の子供たちの歯科検診と歯磨き指導。

24

外向き職業奉仕の実践例　2

大震災の時
- 水道断裂で苦しむ被災者のために、水道工事業者のロータリアンが、現地でボランティアで水道復旧作業
- 弁護士・税理士などが、被災地で無料相談会

その他にも、「職業奉仕の実践」とは意識せずに、会員の職業上の手腕を活用したクラブの奉仕プロジェクトはたくさんあるはず。

25

- 歯科医師、水道事業者、弁護士以外のロータリアン、資格や技術者でなければ外向き職業奉仕できないのでしょうか？
- いいえ！　それをクラブ全体の奉仕プロジェクトとして実施すればいいのです。
  現地で作業を手伝う。現地に行けない人は寄附をして活動資金を支援する。広報宣伝活動をする。どれも立派な職業奉仕プロジェクトなのです。

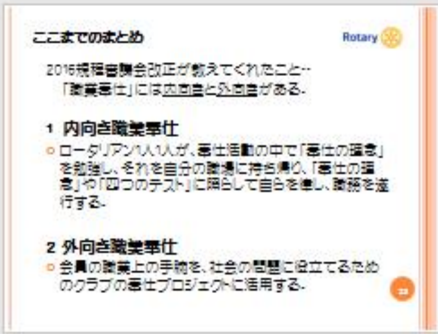
26 ★

職業奉仕と他の四奉仕との関係！
- 『カンボジアの子供の歯科検診』は、「職業」を活用した「国際奉仕」であり、「青少年奉仕」
- 『大震災の無料相談会』は、「職業」を活用した「社会奉仕」
- それらに他の会員も参加しクラブが活性化すれば「クラブ奉仕」

つまり、クラブの活動（外向き職業奉仕）としてみる限り、五大奉仕はバラバラではない。
- 職業上の手腕を活用した「クラブ奉仕」
- 職業上の手腕を活用した「社会奉仕」
- 職業上の手腕を活用した「国際奉仕」
- 職業上の手腕を活用した「青少年奉仕」

[illegible]！　[illegible]で社会に奉仕を！

27 ★

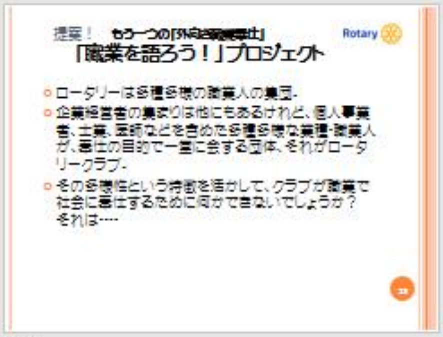

ここまでのまとめ

2016規程審議会改正が教えてくれたこと…
「職業奉仕」には内向きと外向きがある。

1　内向き職業奉仕
- ロータリアン1人1人が、奉仕活動の中で「奉仕の理念」を勉強し、それを自分の職場に持ち帰り、「奉仕の理念」や「四つのテスト」に照らして自らを律し、職務を遂行する。

2　外向き職業奉仕
- 会員の職業上の手腕を、社会の問題に役立てるためのクラブの奉仕プロジェクトに活用する。

28 ★


提案！　もう一つの「外向き職業奉仕」
「職業を語ろう！」プロジェクト
- ロータリーは多種多様の職業人の集団。
- 企業経営者の集まりは他にもあるけれど、個人事業者、士業、医師などを含めた多種多様な業種・職業人が、奉仕の目的で一堂に会する団体、それがロータリークラブ。
- その多様性という特徴を活かして、クラブが職業で社会に奉仕するために何かできないでしょうか？
  それは…

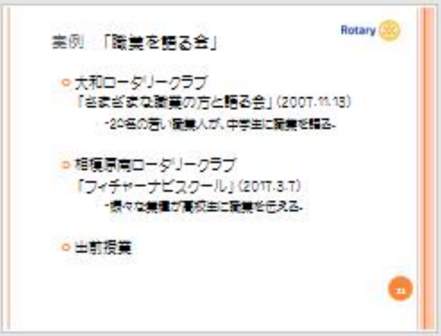
29

次世代に伝える
- 若者は世の中にいろいろな職業があることを知らない。
- 親も説明できない。
- やりたい仕事が見つからず、フリーター・アルバイトしかやらない若者。

- そんな若い世代が将来を考える一助に。
- 将来、必ず職業選択の時が来る若い世代に、職業の内容、意義、楽しさ、苦労を伝えることも、私たち職業人の責務。

- 職業人が次世代に職業を語ることは、職業で社会に貢献すること、「外向き職業奉仕」そのもの！

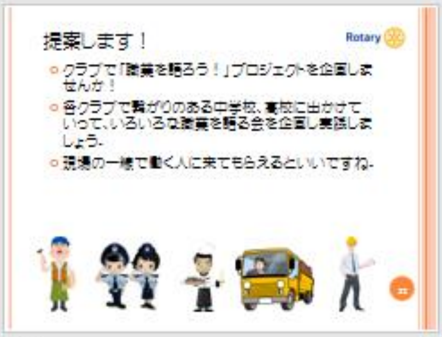
30 ★



実例　「職業を語る会」

- 大和ロータリークラブ
  「さまざまな職業の方と語る会」(2007.11.13)
  -20名の若い職業人が、中学生に職業を語る-
- 相模原南ロータリークラブ
  「フィチャーナビスクール」(2017.3.7)
  -様々な業種が高校生に職業を伝える-
- 出前授業

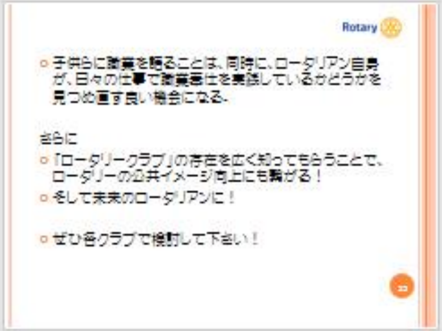
31



提案します！

- クラブで「職業を語ろう！」プロジェクトを企画しませんか！
- 各クラブで繋がりのある中学校、高校に出かけていって、いろいろな職業を語る会を企画し実践しましょう。
- 現場の一線で働く人に来てもらえるといいですね。

32 ★



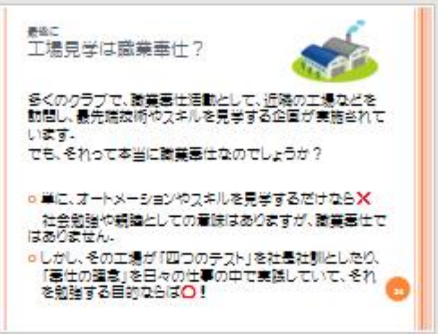
- 子供らに職業を語ることは、同時に、ロータリアン自身が、日々の仕事で職業奉仕を実践しているかどうかを見つめ直す良い機会になる。

さらに

- 「ロータリークラブ」の存在を広く知ってもらうことで、ロータリーの公共イメージ向上にも繋がる！
- そして未来のロータリアンに！

- ぜひ各クラブで検討して下さい！

33

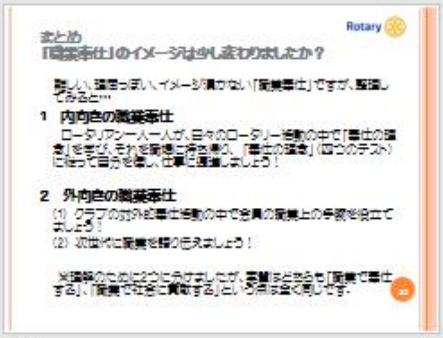


最後に
工場見学は職業奉仕？

多くのクラブで、職業奉仕活動として、近隣の工場などを訪問し、最先端技術やスキルを見学する企画が実施されています。
でも、それって本当に職業奉仕なのでしょうか？

- 単に、オートメーションやスキルを見学するだけなら✕
  社会勉強や親睦としての意味はありますが、職業奉仕ではありません。
- しかし、その工場が「四つのテスト」を社是社訓としたり、「奉仕の理念」を日々の仕事の中で実践していて、それを勉強する目的ならば○！

34



まとめ
「職業奉仕」のイメージは少し変わりましたか？

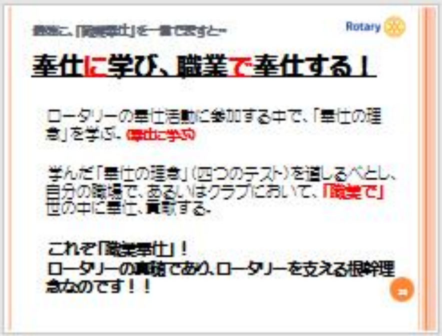
難しい、理屈っぽい、イメージ湧かない「職業奉仕」ですが、整理してみると…

1　内向きの職業奉仕
ロータリアン一人一人が、日々のロータリー活動の中で「奉仕の理念」を学び、それを職場に持ち帰り、「奉仕の理念」（四つのテスト）に従って自分を律し、仕事に邁進しましょう！

2　外向きの職業奉仕
(1) クラブの対外的奉仕活動の中で会員の職業上の手腕を役立てましょう！
(2) 次世代に職業を語り伝えましょう！

※理解のために2つに分けましたが、根本はどちらも「職業で奉仕する」、「職業で社会に貢献する」という点は全く同じです。

35 ★



最後に、「職業奉仕」を一言で表すと…

奉仕に学び、職業で奉仕する！

ロータリーの奉仕活動に参加する中で、「奉仕の理念」を学ぶ。(奉仕に学ぶ)

学んだ「奉仕の理念」（四つのテスト）を道しるべとし、自分の職場で、あるいはクラブにおいて、「職業で」世の中に奉仕、貢献する。

これぞ「職業奉仕」！
ロータリーの真髄であり、ロータリーを支える根幹理念なのです！！

36

ご静聴ありがとうございました。

Rotary

37

ロータリー：変化をもたらす
ROTARY: MAKING A DIFFERENCE
YUGAWARA JAPAN

卓話_瀧澤秀俊_地区職業奉仕委員長

会員誕生日　西山会員

ROTARY CLUB
奉仕の理想

会員誕生日　渡辺会員

ロータリー：変化をもたらす

結婚記念日　室伏会員